



**Construir  
juntos el  
bien común**



# ÍNDICE





<b>CARTA DEL SECRETARIO GENERAL</b> .....	5
<b>QUIÉNES SOMOS</b> .....	6
Nuestros orígenes.....	7
Patronato.....	9
Patrocinadores.....	10
Aspen Institute en el mundo.....	12
Aspen en números.....	14
Método Aspen.....	15
<b>IMPACTO</b> .....	16
Programas.....	18
<b>ASPEN ESPAÑA FELLOWS</b> .....	20
<b>EQUIPO ASPEN</b> .....	22
<b>PROGRAMAS DE PATROCINIO Y COLABORACIONES</b> .....	23





Queridos amigos,

Durante el curso 2025/26 hemos organizado **más de cincuenta actividades**, entre programas, seminarios, conferencias, diálogos y debates. Todo ello ha sido posible gracias al respaldo de nuestros Patronos, Socios, Amigos y Socios Individuales, que compartís el compromiso de construir juntos el bien común.

En un momento en que el orden mundial atraviesa transformaciones profundas con consecuencias directas para Europa, la geopolítica ha pasado a ocupar un lugar central en la agenda. Por ello, este año hemos puesto en marcha el primer Programa Aspen sobre Geopolítica, celebrado en Bilbao, como espacio de reflexión y análisis ante los retos que estos cambios plantean. Hemos celebrado el primer Programa Aspen sobre Geopolítica en Bilbao.

Conscientes de la creciente interconexión entre tecnología y poder, hemos dedicado el programa Tech & Society a explorar los desafíos tecnológicos que suponen las futuras genera-

ciones. Asimismo, el Seminario Aspen sobre "Sostenibilidad y futuras generaciones: energía, cambio climático y nuevos contratos sociales" nos ha servido para reflexionar sobre el impacto de las dinámicas internacionales en la transición climática, el futuro de la energía climática, y en el modelo de desarrollo sostenible.

También hemos fortalecido nuestra presencia en Cataluña con una nueva colaboración con el Ayuntamiento de Barcelona, y la organización de un Seminario de Liderazgo y Valores dirigido a su equipo directivo. Asimismo, hemos celebrado la primera reunión de Alumni en Cataluña, un encuentro que refuerza la comunidad Aspen, y el Seminario de Tech & Society tuvo lugar en la ciudad de Cardona, Barcelona. En marzo de 2025 organizamos el primer Foro Aspen, un gran evento anual que refuerza esta vocación de ser un espacio de encuentro, reflexión y diálogo plural sobre los grandes retos de nuestro tiempo. En este décimo quinto aniversario, creemos más que nunca que la misión de Aspen es muy necesaria.

Gracias por vuestra confianza y apoyo.

Un abrazo,

**José M. de Areilza Carvajal**  
Secretario General



**QUIÉNES SOMOS**



1949

## 75 AÑOS DE ASPEN INSTITUTE

Aspen Institute celebra su **75º aniversario** como una de las instituciones de referencia en el **desarrollo de un liderazgo** inspirado en valores y el fomento del diálogo cívico sobre el futuro de la sociedad. Fundado en 1950 en Aspen, Colorado, por el empresario y filántropo Walter Paepcke, el Instituto nació con la convicción de que el mundo necesitaba con urgencia líderes comprometidos con el **conocimiento**, el **diálogo**, la **cultura** y la reflexión **moral**.

Desde entonces, Aspen Institute se ha consolidado como una de las principales instituciones globales dedicadas al fortalecimiento del liderazgo ilustrado y al debate sobre los **grandes desafíos de nuestro tiempo**. La visión fundacional de Walter y Elizabeth Paepcke —promover un liderazgo basado en ideas, diálogo y valores— sigue siendo el motor de su labor. Como señaló Paepcke: “La dificultad de nuestro tiempo es una dificultad del espíritu humano”. Esta máxima continúa guiando a una red internacional presente en más de catorce países, comprometida con el **fortalecimiento de sociedades libres, justas y democráticas**.

## La dificultad de nuestro tiempo es una dificultad del espíritu

Walter Paepcke

2010

## 15 AÑOS DE ASPEN EN ESPAÑA

Con el mismo espíritu y objetivos, Aspen Institute España trabaja desde 2010 para fomentar un liderazgo cívico comprometido con el futuro de la sociedad, a través de seminarios, debates y conferencias. Este año, Aspen Institute España, **cumple quince años**, un aniversario que refuerza su **vocación de ser un espacio y encuentro, reflexión y diálogo** sobre los **grandes retos** de nuestro tiempo.



## PATRONATO

Tras quince años creando espacios para el diálogo, Aspen Institute España se ha consolidado como un espacio de referencia en nuestro país donde se debaten los asuntos más relevantes del futuro de nuestras sociedades. Aspen reúne a los principales líderes del sector público, privado, académicos, científicos o emprendedores, entre muchos otros, para reflexionar sobre el presente y futuro de nuestras sociedades y fomentar un liderazgo inspirado en valores cívicos y democráticos.

### JAVIER SOLANA

Presidente de honor

### DAVID BLÁZQUEZ

Director de RR.II., AWS

### ANTONIO BRUFAU

Presidente, Repsol

### VICENTE CANCIO

Presidente, Zurich

### JAIME CARUANA

Antiguo Director General del Banco de Pagos Internacionales y Gobernador del Banco de España

### ÓSCAR FANJUL

Vicepresidente, Ferrovial y Omega Capital

### EVA FERRADA

Socia, Uría Menéndez

### CRISTINA GALLACH

Antigua Comisionada Especial, Alianza por la Nueva Economía de la Lengua del Gobierno de España

### PABLO GARCÍA-BERDOY

Embajador de España

### IVÁN MARTÉN

Presidente, Orkestra

### TOMÁS MUNIESA

Presidente, CaixaBank

### CLARE MUÑANA

Presidenta, Comité Internacional de Aspen Institute

### JOSÉ MANUEL RODRÍGUEZ

Director global de Asuntos Gubernamentales e Institucionales, Iberdrola

### ROMANA SADURSKA

Vicepresidenta Ejecutiva, Fundación Profesor Uría

### ANA TORRENS

Presidenta, Deloitte



## PATROCINADORES

El Patronato de Aspen Institute España ha contado desde sus inicios con la presencia de empresas que comparten su visión y sus objetivos. Igualmente, Aspen España recibe el apoyo de otras empresas e individuos a través de los programas de socios y amigos corporativos y, desde su puesta en marcha en 2021, el programa de socios individuales.

### PATRONOS



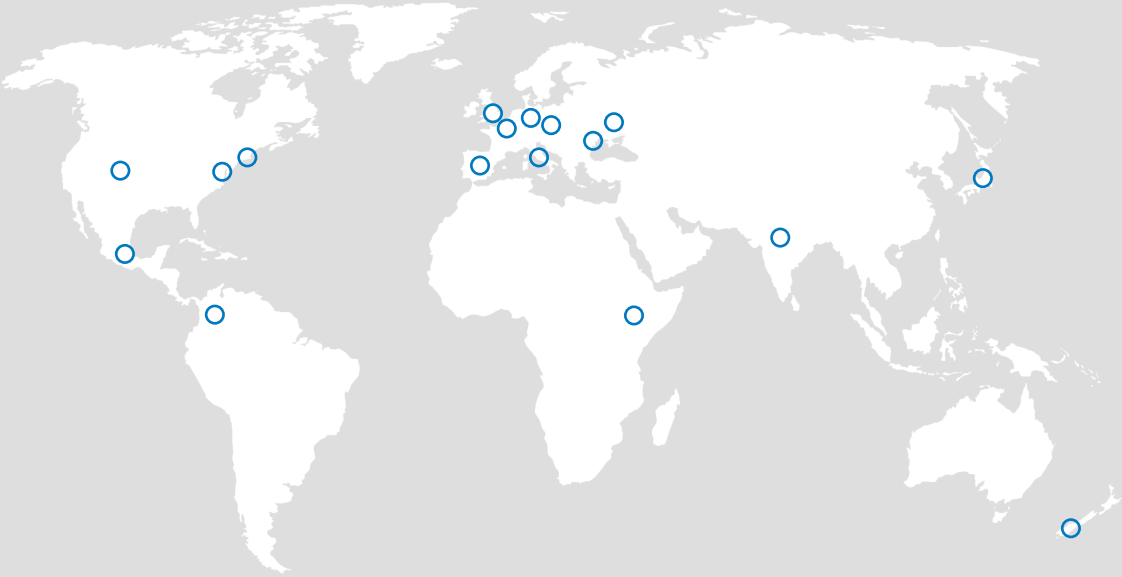
### SOCIOS



### AMIGOS



**Aspen:**  
una red  
internacional  
activa en  
quince países





**ESTADOS UNIDOS 1950**

Aspen, Nueva York  
y Washington DC

**ALEMANIA 1974**

Berlín

**FRANCIA 1983**

París

**ITALIA 1984**

Roma y Milán

**JAPÓN 1998**

Tokio

**INDIA 2006**

Nueva Delhi

**RUMANÍA 2006**

Bucarest

**ESPAÑA 2010**

Madrid

**EUROPA CENTRAL 2012**

Praga

**MÉXICO 2014**

Ciudad de México

**UCRANIA 2015**

Kyiv

**NUEVA ZELANDA 2019**

Queenstown

**REINO UNIDO 2020**

Londres

**COLOMBIA 2020**

Bogotá

**Iniciativa**

**ÁFRICA-KENIA 2022**

Nairobi



## ¿CONOCES EL MÉTODO ASPEN?

En el desarrollo de sus actividades, Aspen Institute España utiliza el método Aspen de debate basado en la **lectura de textos** previamente distribuidos y **guiado por moderadores** expertos. Estos debates tienen lugar en **grupos reducidos** de una veintena de participantes para favorecer el **intercambio de ideas** y opiniones entre personas de distinta procedencia y se rigen por la **regla Chatham House**.

El propósito de estos diálogos no es tanto llegar a conclusiones unánimes ni encontrar necesariamente soluciones a las cuestiones debatidas, sino desarrollar una cultura basada en la **escucha activa**, que promueva una mayor implicación y, a la vez, **enriquecer el debate** con nuevas perspectivas, un intercambio de opiniones del que puedan surgir mejores preguntas y los ideales, principios y relaciones personales que inspiren y faciliten un liderazgo inspirador, que **empodere a los equipos** y genere confianza, para llevar las **mejores ideas a la acción**.

\*Cuando una reunión se convoca bajo la Regla de Chatham House (the "Chatham House Rule"), los participantes tienen el derecho de utilizar la información que reciben, pero no se puede revelar ni la identidad ni la afiliación del orador, ni de ningún otro participante.



Aspen Institute España desarrolla tres formatos de actividades: sesiones de debate, conferencias y coloquios y seminarios. Además, desarrolla programas a medida para empresas y organizaciones de su Patronato.

## **SESIONES DE DEBATE**

Estas sesiones convocan a grupos de entre 25 y 30 líderes profesionales para tratar asuntos como la geopolítica, economía, políticas públicas, jurisprudencia y tecnología en torno a destacados ponentes.

Estas sesiones se rigen bajo la regla Chatham House y tienen una duración de dos horas.

## **SEMINARIOS**

Los seminarios proporcionan un espacio para la reflexión durante entre 2 y 4 días a través de un debate equilibrado y plural con una cuidadosa selección de los participantes, la lectura previa de textos de referencia y la cuidadosa intervención de moderadores formados que estimulan la conversación y preservan las dinámicas propias de los seminarios. Los seminarios se rigen bajo la regla Chatham House.

## **CONFERENCIAS Y COLOQUIOS**

Aprovechando la presencia de los ponentes invitados Aspen organiza conferencias y coloquios abiertos al público para trasladar la conversación a la opinión pública.

Estas conferencias reúnen a un público de entre cien y cincuenta personas. Todas ellas se retransmiten en directo o en diferido a través del nuestro canal en YouTube.

## **PROGRAMAS A MEDIDA**

Aspen organiza programas a medida a los miembros del Patronato que lo solicitan.



## **NUESTRO IMPACTO**

Aspen Institute España reúne a líderes de todos los sectores de la sociedad para abordar de forma no periodística algunos de los problemas más complejos del mundo.

El objetivo de estas reuniones es tener un impacto más allá de la sala de conferencias. Están diseñadas para provocar, promover y mejorar acciones e iniciativas en el mundo real. Aspen Institute España organiza anualmente hasta cincuenta iniciativas sobre los retos actuales. Los participantes examinan y conectan sus valores cívicos para impulsar sus contribuciones a sus organizaciones y al conjunto de la sociedad. Aspen Institute España también organiza conferencias abiertas y eventos que ofrecen oportunidades para debatir con los mejores expertos.



## TEMÁTICAS





## ASPEN ESPAÑA EXECUTIVE SEMINAR

En 2011 tuvo lugar el primer seminario de Aspen Institute España en este país. El Aspen España Executive Seminar, también llamado el “seminario clásico de Aspen”, reunió por primera vez a 22 participantes en la biblioteca de la Real Maestranza de Ronda y giró entorno a los valores transatlánticos y los retos del liderazgo contemporáneo.

Actualmente Aspen Institute España celebra **más de 50 actividades al año**, entre programas, seminarios, debates, conferencias abiertas y programas a medida. Todas ellas se vertebran en torno a la metodología Aspen: reúnen a un grupo diverso de participantes, cuentan con un moderador entrenado en diálogo socrático, el debate parte de lecturas previas seleccionadas y se celebra bajo la Regla Chatman House.

Con el tiempo, los programas, seminarios, debates y conferencias abiertas se han centrado en cinco ejes temáticos, el principal Liderazgo y valores, además de Futuro de la democracia, Tecnología y sociedad, Economía y sociedad y Sostenibilidad que engloban diversas áreas como la geopolítica, la justicia, la educación o la salud.





## **PROGRAMA LIDERAZGO Y VALORES**

Los seminarios de Liderazgo y Valores ofrecen un espacio para la reflexión profunda, el diálogo plural y el desarrollo personal y profesional. A través de la metodología Aspen —basada en el método socrático y en la lectura de textos clásicos y contemporáneos— el seminario invita a los participantes a pensar más allá de sus ámbitos habituales, a fomentar la escucha y a inspirar un liderazgo basado en valores en un mundo cada vez más complejo y cambiante.

## **PROGRAMA TECH & SOCIETY**

El programa, que celebra su décima edición en 2026, es un espacio de referencia en España para abordar las grandes cuestiones planteadas por los avances de la tecnología digital y su influencia en ámbitos tan diversos como las relaciones humanas, la política, la educación, la economía o la medicina. El programa, co-organizado con Fundación Telefónica, reúne a 30 profesionales en 4 sesiones de debate con ponentes destacados en tecnología. Asimismo, cada edición cuenta con un Seminario Sócrates de dos días de duración.

## **PROGRAMA POLÍTICA GLOBAL**

El Programa de Política Global, cuya primera edición se celebró en 2012, reúne anualmente a un destacado grupo de líderes jóvenes -de hasta 40 años- procedentes de los principales partidos políticos en España. Su objetivo es proporcionar un foro para el debate con personas con vocación política y dedicadas al servicio público que hayan demostrado un potencial de liderazgo. Esta iniciativa gira en torno a un seminario y varias sesiones a lo largo del año en forma de debates con ponentes invitados, con el fin de discutir asuntos críticos en el contexto de la política y el servicio público.

## **PROGRAMA GEOPOLÍTICA, LIDERAZGO Y VALORES**

Este programa quiere ofrecer un espacio sereno para reflexionar sobre las grandes tendencias geopolíticas que están configurando el presente y condicionarán el futuro. Se propone fomentar un liderazgo inspirado en valores, comprometido con el bien común y con una visión humanista del poder y de las relaciones internacionales.

## **PROGRAMA ASPEN IDEAS**

Debates de dos horas con ponentes expertos sobre asuntos como la geopolítica, las nuevas tecnologías, el liderazgo, la energía o la economía internacional. Las sesiones Aspen Ideas se celebran habitualmente en la sede de Aspen Institute España. Cada sesión reúne a una treintena de participantes seleccionados de entre nuestros Alumni procedentes de otros programas y amigos de Aspen Institute España.

## **FORO ASPEN**

El Foro Aspen reúne, con carácter anual, a líderes del ámbito político, económico, académico y social para reflexionar, desde una perspectiva plural, sobre los grandes retos que enfrenta Europa en un contexto de incertidumbre global. A través de este foro, impulsamos el diálogo y la reflexión como herramienta clave para afrontar los grandes dilemas de nuestro tiempo.



## ASPEN ESPAÑA FELLOWS

El grupo de Aspen España Fellows está formado por más de 70 profesionales elegidos por su aportación a los programas y seminarios, todos ellos comprometidos con la idea de Aspen. Esta red nos permite mejorar y desarrollar actividades.

**Miguel Aguilar** (2021)  
Penguin Random House

**Marian Ahumada** (2019)  
Universidad Autónoma de Madrid

**Íñigo Alfonso** (2017)  
Radio Nacional de España

**Carlos Álvarez-Romero** (2017)  
Global Bulk Technologies

**Noelia Amoedo** (2017)  
Mediasmart Mobile

**Gonzalo Arana** (2022)  
Oliver Wyman

**Gaspar Atienza** (2017)  
Garrigues

**Santiago Barrenechea** (2022)  
Fundación PwC

**David Blazquez** (2018)  
Amazon Web Services

**Vicente Cancio** (2023)  
Zurich

**Raquel Carretero** (2024)  
Repsol

**Teresa Cavero** (2019)  
Consultora independiente

**Salomé Ciscal de Ugarte** (2021)  
King & Spalding LLP

**Marta Colomina** (2021)  
Fundación PwC

**Xavier Coll** (2022)  
Consultor independiente

**Cristina Crespo** (2022)  
Universidad de Alcalá

**Domingos Cruz** (2022)  
CCA Law Firm

**Albert Dalmau** (2024)  
Ayuntamiento de Barcelona

**Irene del Pino** (2022)  
Pine Consulting & Investments

**Emilio del Río** (2021)  
Ayuntamiento de Madrid

**Antonio Delgado** (2022)  
ESADE

**Arancha Díaz-Lladó** (2023)  
Twincó Capital

**Maysoun Douas** (2024)  
Universidad Carlos III de Madrid

**Renata Dutra** (2023)  
Telefónica

**Pablo Echenique** (2017)  
DLA Piper

**José Luis Escario** (2016)  
CESE

**Beatriz Escriña** (2017)  
Prosegur

**Guillermina Ester** (2022)  
Pérez Llorca

**Pablo Esteves** (2018)  
Emzingo

**Lucía Gandarillas** (2024)  
Accenture

**Javier García Toni** (2024)  
Partido Popular

**Román Gil** (2017)  
Sagardoy Abogados

**Joaquín Güell** (2020)  
Investindustrial

**Ignacio Herrera** (2023)  
Real Maestranza de Ronda

**Miguel Herrero de Jaúregui** (2017)  
Universidad Complutense de Madrid

**Álvaro Imbernón** (2022)  
MAEC

**José Ramón Iturriaga** (2019)  
Abante Asesores

**Lara Jiménez de Parga** (2024)  
Doctoranda

**Isabelle Le Galó** (2021)  
Filántropa

**Ricardo López-Aranda** (2023)  
Embajada de España en Ucrania

**Fiona Maharg** (2022)  
Brunswick Group

**Gilbert Mateu** (2024)  
BBVA

**Guillermo Mariscal** (2022)  
Congreso de los Diputados

**Marta Martín** (2022)  
Universidad de Alicante

**Valentina Martínez** (2022)  
Partido Popular



**Santiago Martínez-Lage** (2020)  
Inditex

**Rocío Martínez-Sampere** (2017)  
Fundación Felipe González

**Yolanda Mayordomo** (2018)  
Iberdrola

**Juan Moscoso del Prado** (2017)  
CES

**Arminio Muñoz** (2022)  
Mastercard

**Jonathan Nelson** (2024)  
Alto Intelligence

**Ignacio Ojanguren** (2018)  
Fundación Balía

**Laura Padrón** (2019)  
GSK

**Alex Pallete** (2021)  
Picnic

**Pedro Parada** (2022)  
ESADE

**Pablo Pardo** (2019)  
El Mundo

**Carmen Pérez-Llorca** (2023)  
Universidad de Miami

**Carlos Pitillas** (2021)  
Universidad Pontificia Comillas

**Marta Plana** (2018)  
Escribano Mechanical & Engineering

**Luis Pousa** (2022)  
UIE

**Nika Prislán** (2021)  
Consejo de la Unión Europea

**Paula Quinteros** (2022)  
The Objective

**Joanna Raczynska** (2023)  
Heidrick & Struggles

**Isabel Raventós** (2022)  
Atomis Media

**Valerio Rocco** (2024)  
Círculo de Bellas Artes

**Cristóbal Rodríguez** (2022)  
Consejo de Estado

**Javier Rodríguez** (2022)  
Santander UK

**José Manuel Rodríguez** (2022)  
Iberdrola

**Luz Rodríguez** (2023)  
UCLM

**Pedro Rodríguez** (2023)  
Política Exterior

**Alex Romero** (2021)  
Constella Intelligence

**Crista Ruiz de Arana** (2016)  
Doctora en Psicología

**Ignacio Ruiz-Gallardón** (2024)  
Amazon España

**Julia Sánchez Albeal** (2022)  
Escuela de Música Reina Sofía

**Iñaki Sandoval** (2019)  
Pianista y compositor

**Salomé Santos** (2020)  
Azucarera

**María Santoyo** (2020)  
Curiosa

**José M. Sanz Magallón** (2023)  
Castillo de Monteagudo

**María Sicilia** (2017)  
Enagás

**Christoph Steck** (2018)  
Amazon

**Amanda Tabanera** (2024)  
Banco Santander

**Manuel Torres** (2017)  
Gartner

**Gonzalo Verdera** (2022)  
Asesor

**Luis Villa** (2018)  
Consultor independiente

**Juan Viña** (2022)  
Fundación Cañada Blanch

**Tamyko Ysa** (2019)  
ESADE

**Lorenzo Zavala** (2018)  
Zavala Civitas





**PROGRAMA DE PATRONOS** 50.000 €

Acceso a:

Cinco programas o seminarios

Programa Aspen Ideas (Cinco sesiones al año)

Acceso a los programas, seminarios o sesiones de la red internacional de Aspen Institute

Posibilidad de un seminario a medida

**PROGRAMA DE SOCIOS** 25.000 €

Acceso a:

Tres programas o seminarios

Programa Aspen Ideas (Cinco sesiones al año)

Acceso a los programas, seminarios o sesiones de la red internacional de Aspen Institute

**PROGRAMA DE AMIGOS** 15.000 €

Acceso a:

Dos programas o seminarios

Programa Aspen Ideas (Cinco sesiones al año)

Acceso a los programas, seminarios o sesiones de la red internacional de Aspen Institute



## EQUIPO ASPEN



**José M. de Areilza**  
Secretario General  
secretario.general@aspeninstitute.es



**Isabel Cruz-Conde**  
Directora de Programas  
isabel.cruzconde@aspeninstitute.es



**Santiago Liniers**  
Director de Programas  
santiago.liniers@aspeninstitute.es



**Diego Herrero de Egaña**  
Director de Desarrollo  
diego.herrero@aspeninstitute.es



**Gabriela Aznar**  
Asistente Ejecutiva  
gabriela.aznar@aspeninstitute.es



**Montse Julián**  
Coordinadora de Programas  
montse.julian@aspeninstitute.es



**Marina Dolz**  
Asistente de Programas  
marina.dolz@aspeninstitute.es

## **CONTACTO OFICINAS**

Princesa 18, 28008 Madrid  
Tel: 917 583 757

## **REDES SOCIALES**

Web: [www.aspeninstitute.es](http://www.aspeninstitute.es)  
LinkedIn: Aspen Institute España  
YouTube: Aspen Institute España  
Instagram: [@aspeninstitute.es](https://www.instagram.com/aspeninstitute.es)

